



Shape your future



第1期中期経営計画

INTEGRATE

~ 新たな事業モデルの構築を目指す ~

株式会社シーイーシー

2015年3月16日



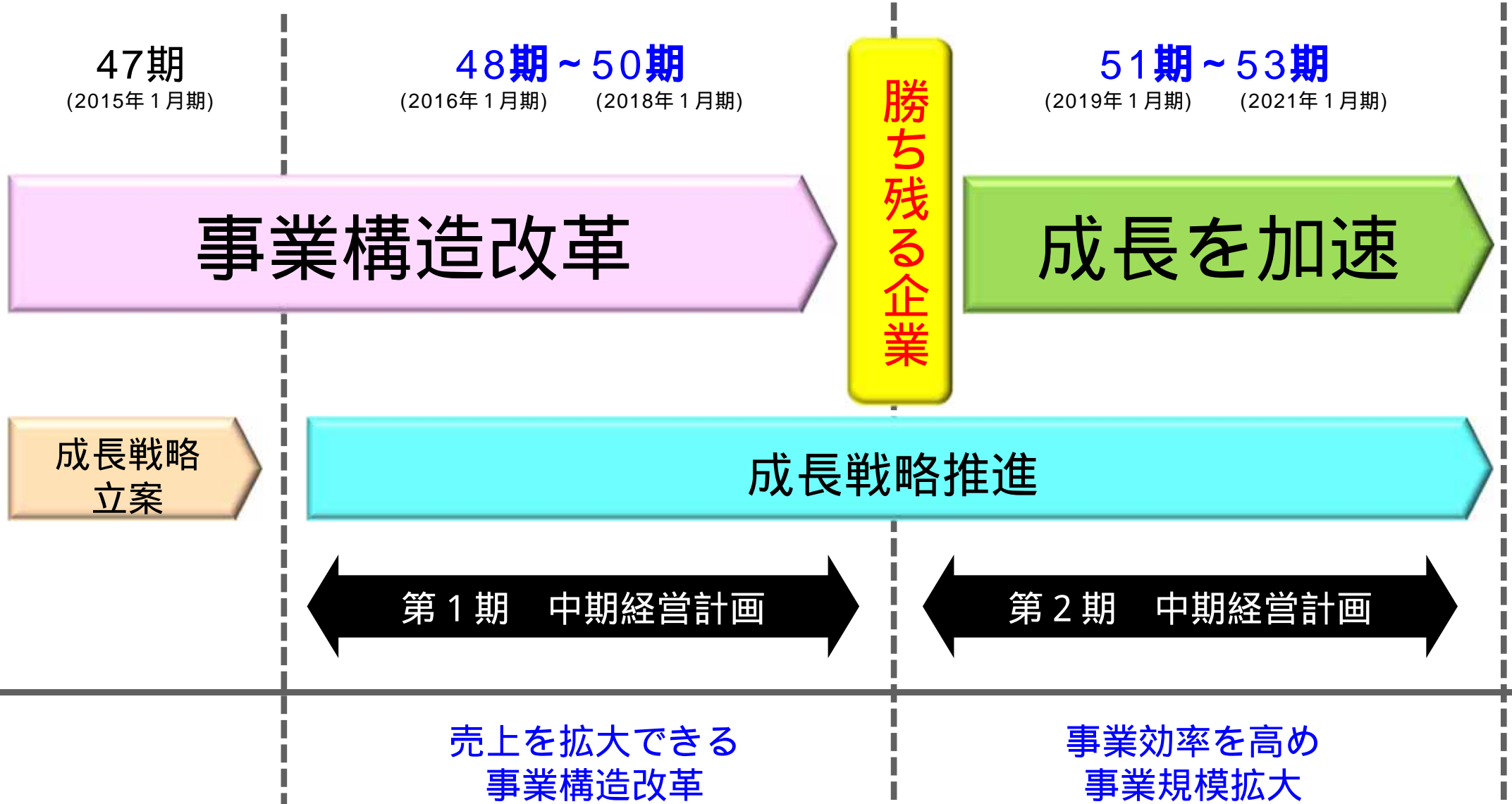
Shape your future

成長戦略

以臻卓越

成長戦略の対象期間

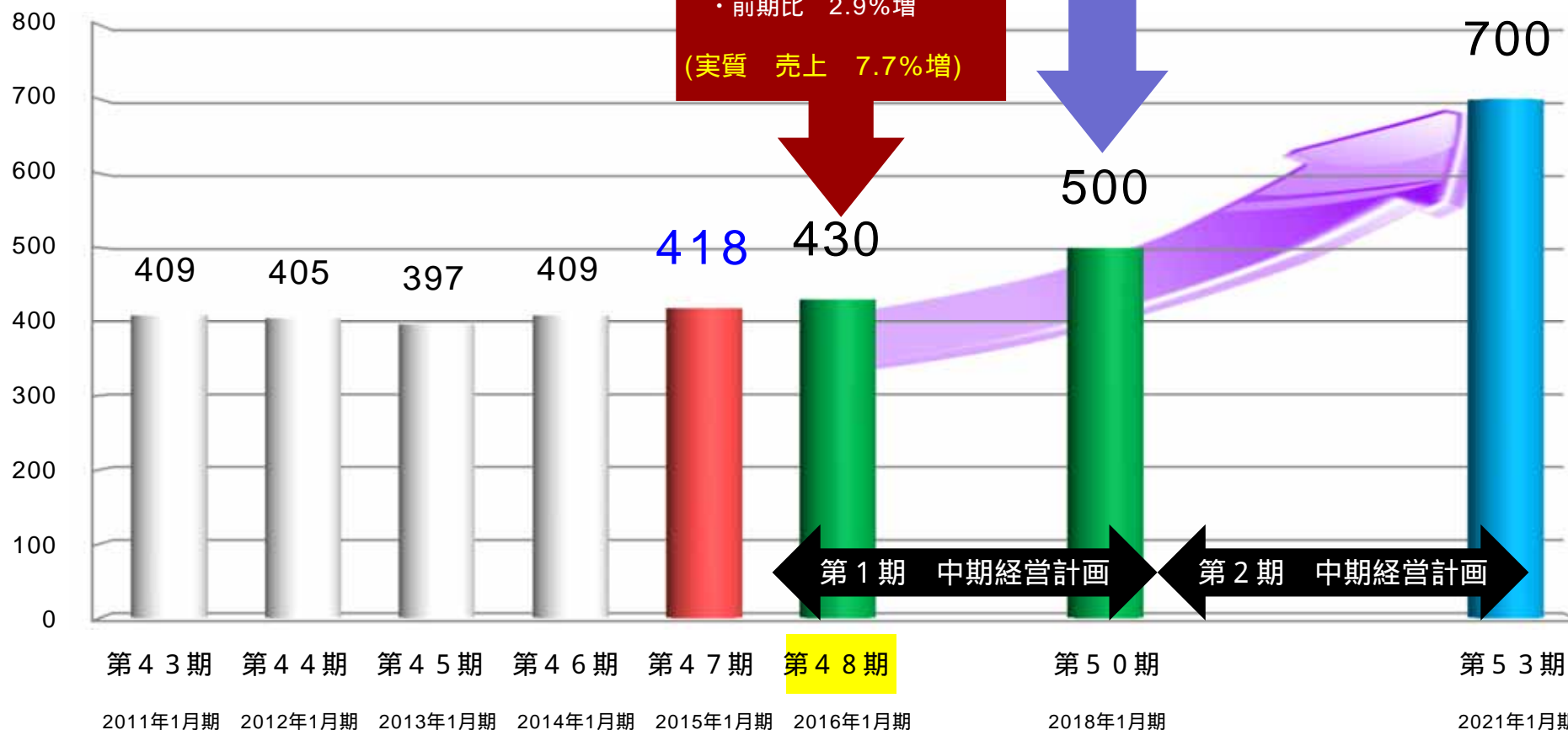
第48期～第53期の6年間を成長戦略の対象期間とする



連結売上高の数値目標

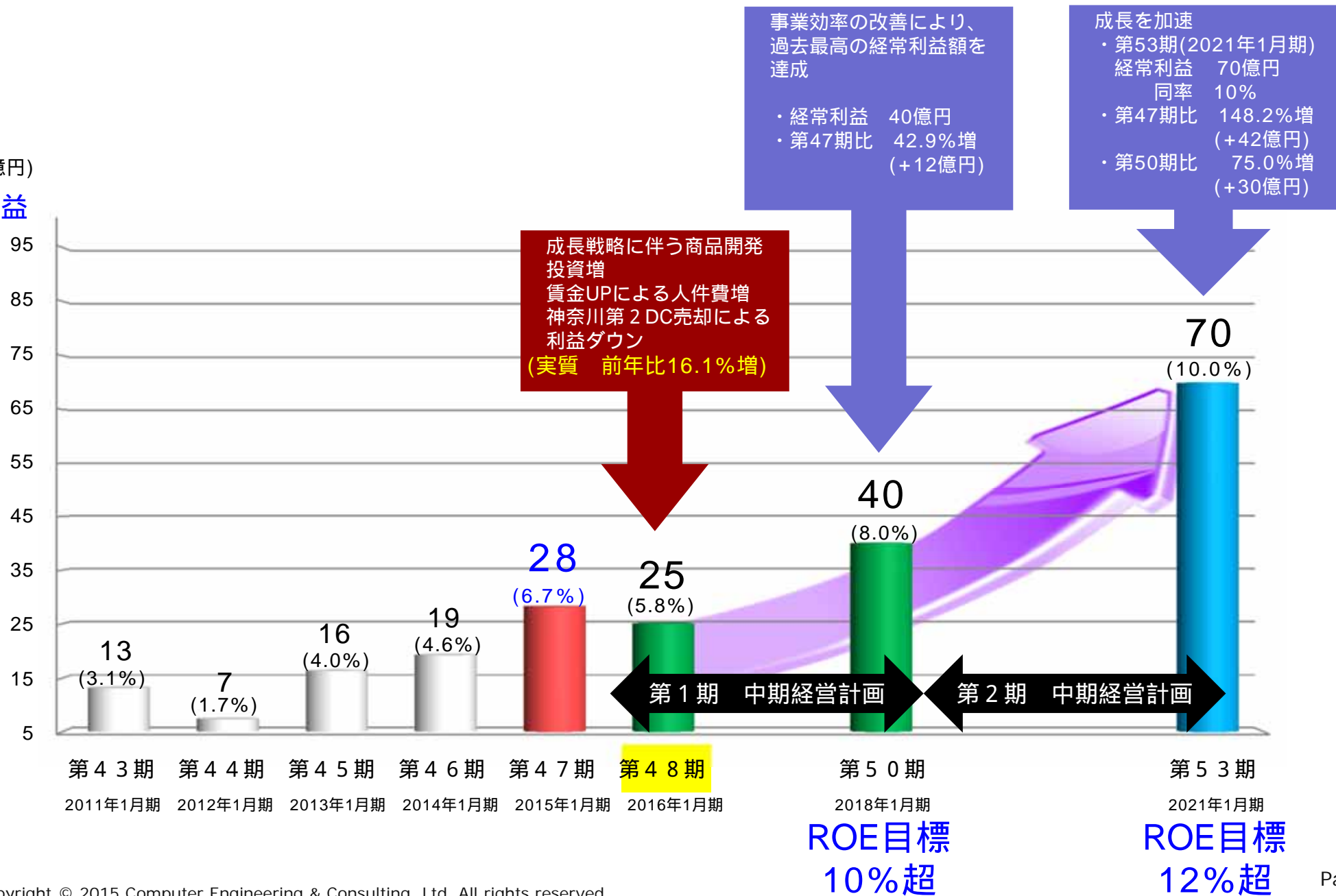
(単位億円)

売上



連結経常利益の数値目標

(単位億円)
経常利益





特徴ある製品・サービスで社会的に認知され、市場から期待される企業



新たな商品（製品・サービス）を常に生み出し、投資と収益のバランスが取れた競争力ある企業



従業員が活力にあふれ、自己の成長を実感でき、会社の成長への貢献に喜びを感じられる企業

基本方針

強みを より強く 徹底的に強く

目標とする姿

「選択と集中」によるトップブランド戦略

生産性/品質レベルの格段の向上

単体の売上高/経常利益額の向上に注力

従業員の付加価値向上

技術力が成長のエンジン

女性の活用促進

働きやすい会社

“第53期までに、一人当りの売上高30百万/年”

“積極的な人材育成投資”

“第56期までに、女性従業員比率を30%に”

“ワークライフバランスの取れた就労環境”

当社の最大の“強み”は2つ

強力な組立製造業の顧客基盤と技術力

当社取引先では、組立製造業がトップ（53%）
日本を代表する大手製造業との取引を多数持つ



自動車産業

トヨタ自動車
日産自動車
ホンダ技研
日野自動車
ダイハツ自動車
アイシン精機
デンソー
etc



NC・ロボット産業

ファナック
安川電機
三菱電機
オオクマ
デンソー
不二越
etc



複合機・プリンタ産業

キヤノン
富士ゼロックス
リコー
コニカミノルタ
シャープ
エプソン
パナソニック
東芝
リソー化学
etc



電機産業

ソニー
パナソニック
三菱電機
シャープ
etc

ICT基盤技術部隊を持つ

ICTインフラに関するLCMサービスすべてを提供

ICTインフラ ライフサイクルマネジメント

インフラ設計

インフラ構築

運用設計

運用
オンサイト/DC

約400名

大手SIer以外に同様な体制を持つICT企業は少ない



第1期中期経営計画



INTEGRATE

統合する 調和する 完成する

事業テーマ

商品を変える

基本方針

特徴ある事業モデルに集中し 事業効率の高い事業構造を創り上げる

“グッドカンパニー” = “勝ち残る企業”を目指す

3年間は売上規模拡大ではなく、事業構造改革に注力

事業効率の向上

“経常利益率8%の達成”

事業構造改革

“3つのビジネスグループに集中し特徴ある事業内容に”

製品・サービスの創出

“積極的な商品開発投資”

働きやすい会社

“平均残業時間の引き下げ/有休取得率100%”

グッドカンパニーとは？

健全な財務体質
成長が期待できる事業内容
優秀な人材が集まる
高い事業効率（経常利益率8%以上）
高い株主貢献（高い株価、高配当）

第1期 中期経営計画

商品の見直しを行い、事業構造を改革し、グッドカンパニーを目指す

勝ち残る企業



第2期 中期経営計画

グッドカンパニーであることを維持しつつ、さらに成長を加速し、企業規模拡大を目指す

ビッグカンパニーへの挑戦

“強み”を際立たせる3つのビジネスグループ

製造業をICTで支えるCEC

特定業種に強いIS/erのCEC

業種業務分野

インダストリ
オートメーション
ビジネスグループ

システム
インテグレーション
ビジネスグループ

ICTインフラ分野

プラットフォーム
インテグレーション
ビジネスグループ

独立系企業ICTインフラ構築No.1のCEC

組織と事業概略

事業部門

インダストリーオートメーション BG

リソースを集中

600名

システムインテグレーション BG

560名

プラットフォームインテグレーション BG

400名

品質革新本部

コーポレートサポート本部

監査部

企画部

< 事業概略 >

工場自動化ソリューションビジネス

- ・ 日本版インダストリー4.0
- ・ Facteyeによる工場ICTプラットフォーム戦略の推進
- ・ ロボット制御SI
- ・ 製品開発プロセスSI/PROVEQによる品質検証サービス
- ・ 中部地区製造業向けSI/ICTサービス

SIビジネス

- ・ 金融分野向けSI
- ・ 官公庁/通信事業者向けSI
- ・ マイクロソフト社との協業ビジネス
- ・ 関西地区SI/ICTサービス

インフラ構築/運用アウトソーシングビジネス

- ・ データセンターサービス
- ・ クラウドプラットフォームサービス
- ・ ICTインフラ構築サービス
- ・ 認証印刷ソリューション(SmartSESAME SecurePrint!)
- ・ ビジネスICTプラットフォーム構築サービス

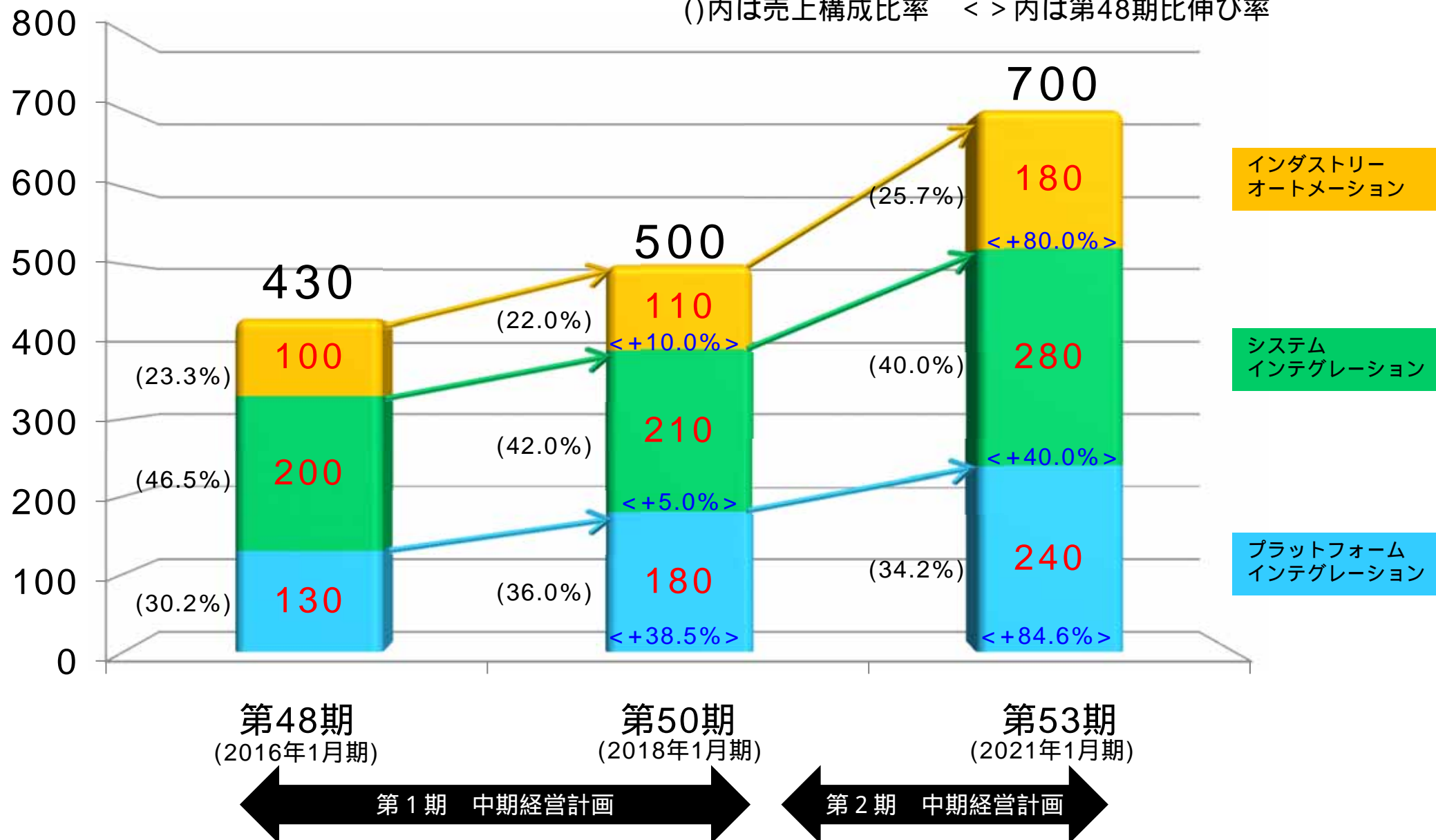
品質管理部

人事部
経理部
総務部
eサポート部

連結売上目標の推移と売上構成

売上(単位億円)

()内は売上構成比率 < >内は第48期比伸び率





インダストリーオートメーション ビジネスグループ

事業コンセプト

製造業に工場自動化ソリューションを提供し生産効率の向上に貢献、日本版インダストリー4.0の中核を担う

インダストリーオートメーション事業を最重点分野とする

IA分野にリソースを集中し、技術・ノウハウを集約
製品・サービスの開発投資をIA分野に集中し、競争力ある商品を創出
当社製品と連携可能なISVとの協業強化
設備機器メーカーとの連携推進

5つの事業テーマ

設備予兆保全・製品品質管理・トレーサビリティ

工場内すべてのロボット/PLC/工作機械など設備(IoT)の稼働情報を収集(ビッグデータ)、迅速/的確な設備保全と生産プロセスにおける品質トレーサビリティを可能とする
製品開発プロセスにおいて各種情報を蓄積し、品質トレーサビリティを可能とする

「匠」の継承

高齢化した熟練技術者の技術をICTにより再現、最適化し人材不足を補う
ロボット動作のシミュレーション、動作プログラムの自動生成
生産ラインコントローラPLMラダープログラムの自動生成
工作機械等NC制御プログラムの自動生成

工場の無人化支援

シミュレーションから稼働指示へ、シミュレーションしたそのままに工場全体を稼働させる
全国の工場稼働状況をネットワークを介し、リモートで稼働監視
工場全体の稼働シミュレーション
生産物流ラインの稼働シミュレーション
生産/物流業務におけるピッキング効率化支援

工場の安心安全

位置測位センサーを活用し、衝突防止/危険通知
屋内3次元の位置測位システム

工場内情報セキュリティ

ICカード、センサーを活用した作業管理

スマートファクトリー

デジタルエンジニアリング

IA
事業領域

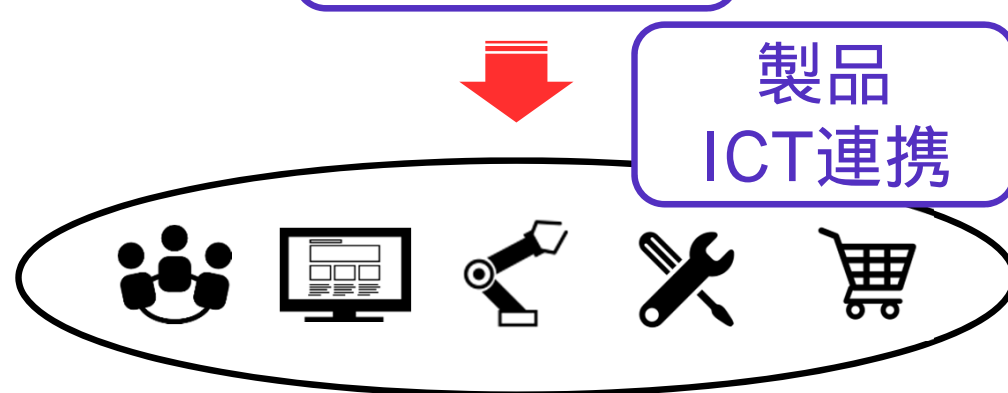
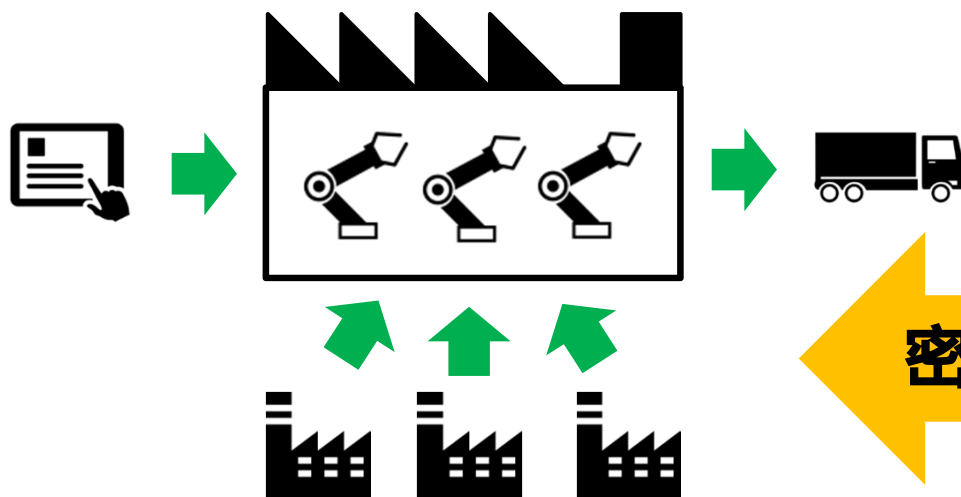
ビッグデータ分析/解釈

設計データ
活用

データ収集

自律制御

製品
ICT連携



品質
マネジメント

IoT(Internet Of Things)を背景に、工場内の設備機器から稼働情報を収集し、それらビッグデータを分析、設備機器の保守に関して予兆保全と生産効率最適化を支援する

製品品質の格段の向上を目的に、製品ライフサイクル全体で活用できる品質管理システムを提供し、品質トレーサビリティを容易にする

1 設備稼働情報収集Sol.

Facteye

工場内設備機器

稼働情報収集/分析

止まらない工場



稼働状況
全て監視

設備機器
ビッグデータ
収集

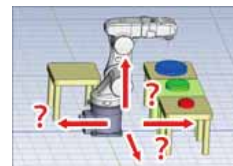
予兆保全

稼働情報基盤デファクト狙う

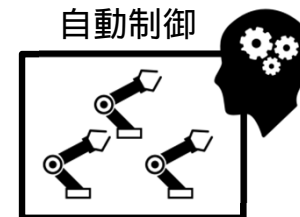
2 工場自動化/自律化Sol.

Virfit

ティーチング



自動制御



シミュレーションから自律化へ

自動化/自律化を着実に実現

3 生産設備トップメーカーと戦略的な関係へ

設備機器メーカー群



CEC
Computer Engineering & Consulting

デジタルエンジニアリング事業 概略

1 製品の品質検証

強み  PROVEQ.

検証サービス

製造業品質領域

下支え

ノウハウ活用

成長軸

製品開発の品質向上に貢献

2 製品設計 / 製品ソフト開発

全社に点在する
製品開発部隊

製品開発部隊

製品開発部隊

製品開発部隊

組織
集約

製品開発部隊

設計分野・組込みソフト強化

3 製品ライフサイクル 品質管理システム

商品企画

製品開発

市場投入

品質
ビッグ
データ

品質管理システム(QMS)

品質情報一元管理

トレーサビリティ

不良撲滅

顧客製品の
ライフサイクル
全体の品質を
飛躍的に向上



システムインテグレーション ビジネスグループ

事業コンセプト

**特定分野(業種、業務)に強みを持ち
SIerとして付加価値ある統合サービスを
提供、顧客基盤をさらに強化・拡大
する**

付加価値向上により、一人当りの売上高を大幅に拡大

業種を絞り込み、強みを活かすサービスメニューを整備
特定顧客のビジネスパートナーとして、将来的にはBPOを狙いストック化する
顧客の製品と当社のICTサービスを融合し、新たな成長市場を開拓

システムインテグレーション

日本マイクロソフト様と協業

SI事業は重点分野 2 つに絞り込み



MS社のクラウドサービスと融合し、
当社独自のサービスをクラウドで提供

金融システム分野

特に、リース/証券/クレジットを重点業種に
システム構築+製品販売+BPOの統合サービス
マイグレーションサービスに注力

社会システム分野

官公庁向けSIビジネスの拡大に挑戦
地方公共団体を対象にマイナンバー導入サービスを推進
社会インフラ関連分野に対するSI事業開拓

ホワイトカラー業務の生産性向上支援サービス
Convergent™

2015年4月1日よりサービス開始予定

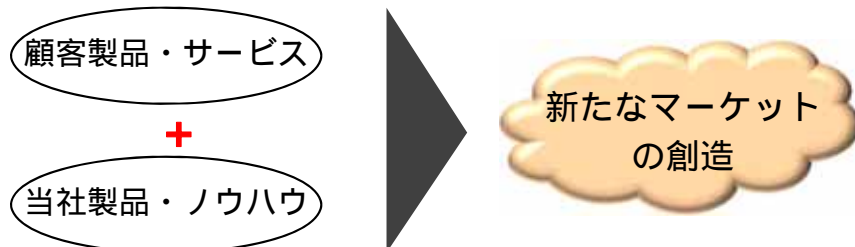
Dynamicsビジネス拡大

CRM、AXサービスメニュー強化
業種特化サービス支援
販社連携

SMB新規顧客開拓

Office 365を核としたクラウドサービス
マイグレーションサービス(Windows2003server)
Exchange、SharePoint構築支援
Azureサービス化支援

主要顧客の製品・サービスとの融合



相乗効果

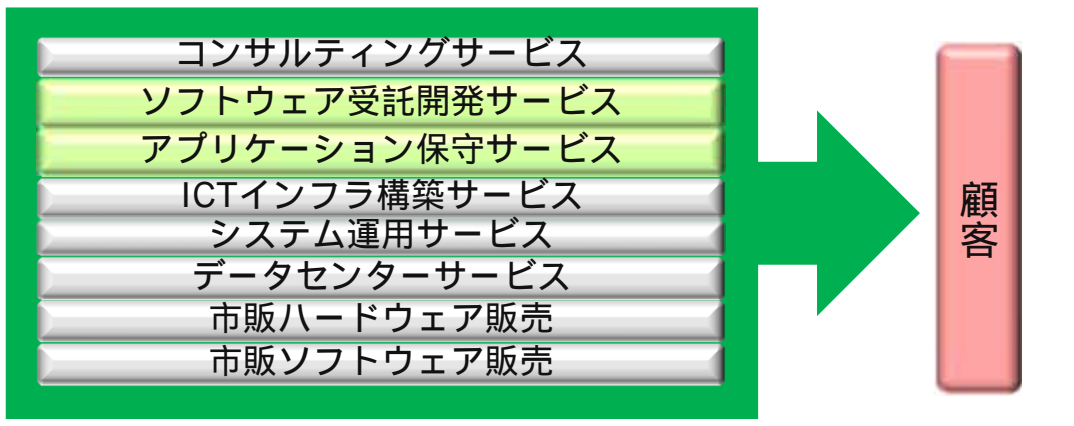


特定分野の強みをさらに強くし、SI事業の生産性/品質を
格段に向上させ、市場における競争力を高める
常に顧客とともに、新規サービス創出を意識

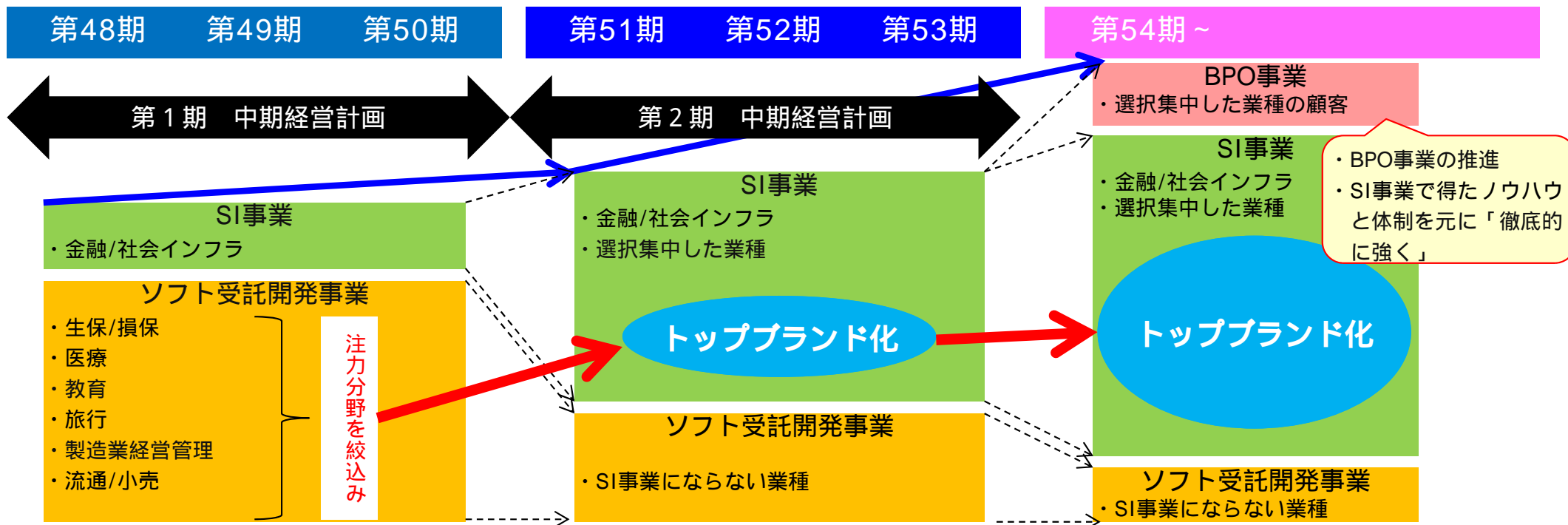
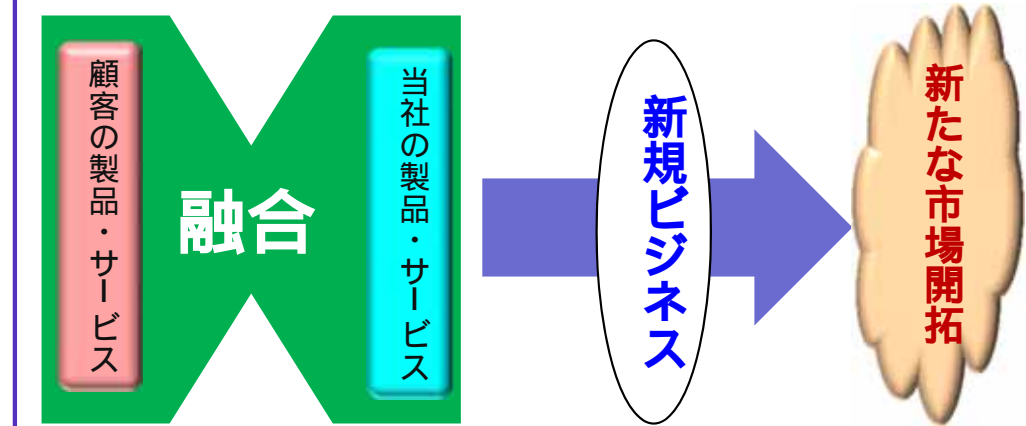
当社の業務ノウハウとMS社のクラウドサービスを組み合
わせ、SMB市場を対象にホワイトカラー業務の生産性向
上支援サービスを、クラウドサービスとして提供する

システムインテグレーション事業 概略

1 SIビジネス



2 顧客との協業ビジネスの創出



Convergent™ のサービスメニュー



ホワイトカラー業務の生産性向上支援サービス

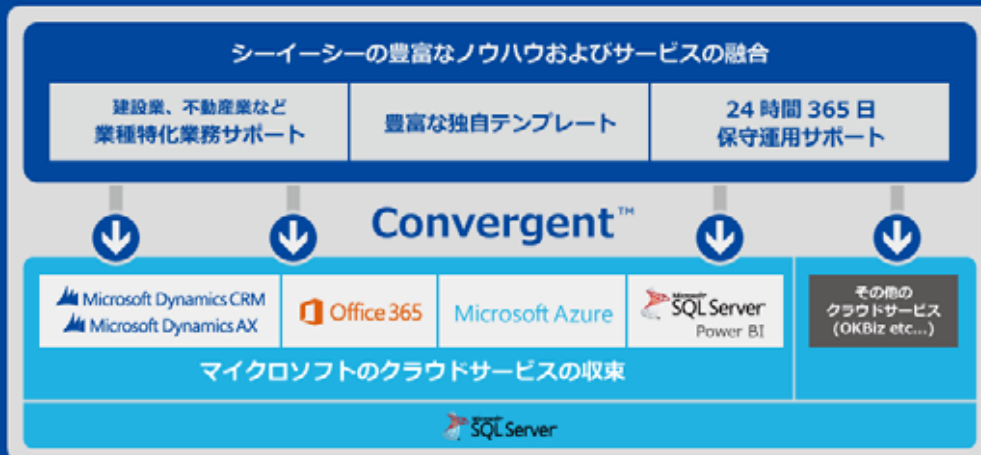
Convergent™

「Convergent™」は、日本マイクロソフト社の「Dynamics CRM」を中心としたクラウドサービスとシーイーシーの業務ノウハウを融合した、ホワイトカラー業務生産性向上支援サービスです。

Microsoft Partner
Customer Relationship Management

✔ 「Convergent™」の仕組み

日本マイクロソフトが提供するクラウドサービス（Dynamics AX、Dynamics CRM、Office 365など）と連携し、①業種に特化した業務サポートサービス（当初は建設業、不動産業向けから）、②日本マイクロソフト製品の基本機能を強化する豊富なテンプレート、③過去の豊富な事例をもとにした活用・定着サポートや、24時間365日の保守運用サポートなど、各種サービスをご提供いたします。



業務系サービス

各種導入支援サービス

・ CRM ・ Office365 ・ BI ・ ナレッジ

効率化定着支援サービス

・ CRM ・ ERP ・ Office365 ・ ナレッジ

運用診断サポートサービス

・ CRM ・ ナレッジ

データ分析サービス

・ CRM ・ AX ・ ナレッジ

テクニカル系サービス

セキュリティサポート

・ SmartSESAME SecurePrint !

お客様独自システムクラウド対応

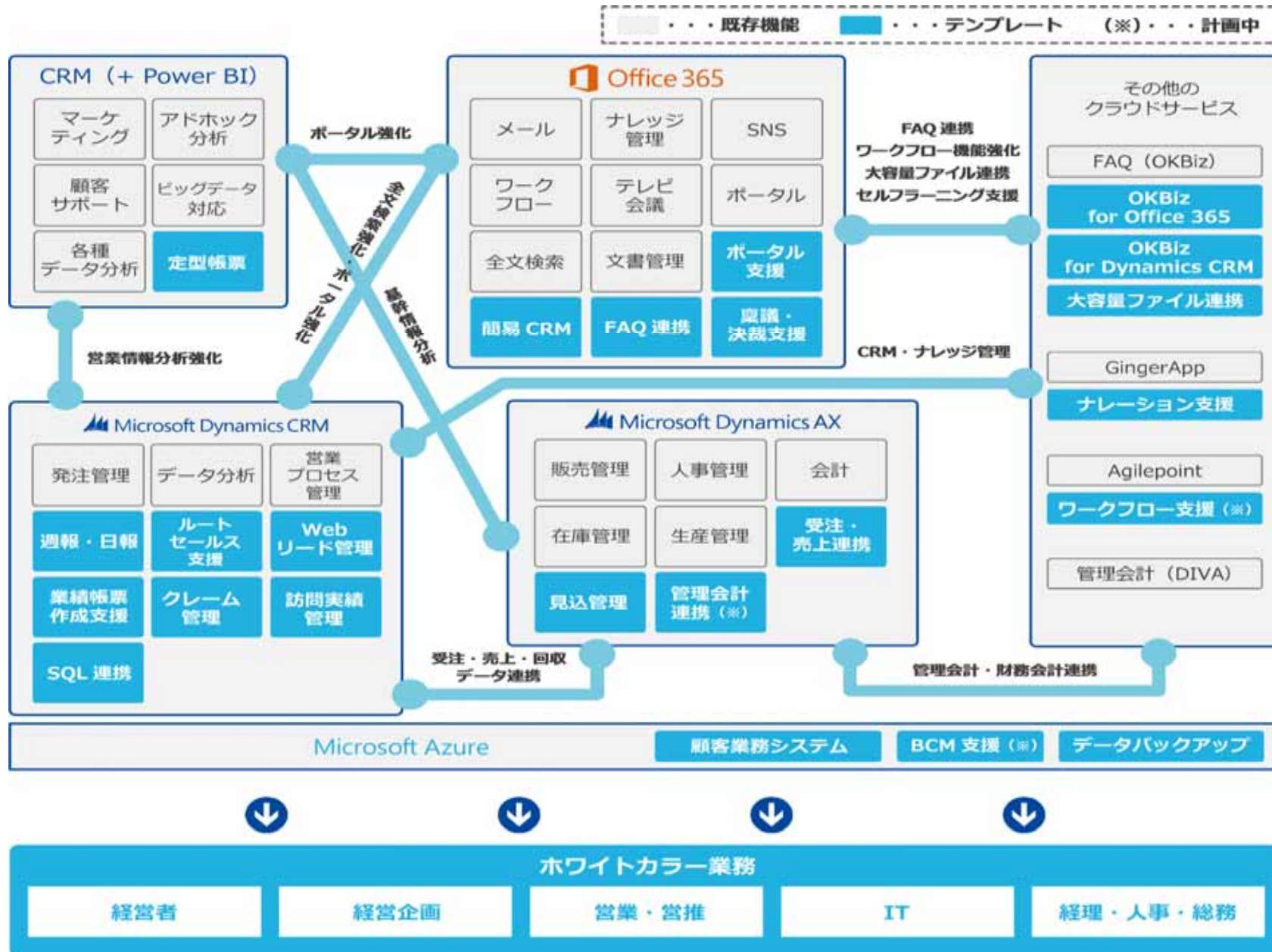
・ Azure

24時間365日サポート

業務サポートは除く

レガシーシステムのマイグレーション

Convergent™ が提供するテンプレート群



お客様の既存システムの Azure 移行作業も承ります。



Shape your future

プラットフォームインテグレーション ビジネスグループ

事業コンセプト

ICTインフラ技術をさらに高め 独立系企業においてICTインフラ構築・ 運用サービスNo.1を目指す

ICTインフラ構築ビジネスは当社の強み、徹底的に強くする

大手SIerとの協力関係を、さらに強化

ICTインフラのLCM全体のサービスを提供できるサービス体系の確立

サーバー/ネットワーク構築だけでなく、その上位の企業の情報系ICTビジネスプラットフォームをシステムとして構築するサービスを加え、エンドユーザ開拓を強化

SIerや競争力あるITベンダーとの協業関係を積極的に構築

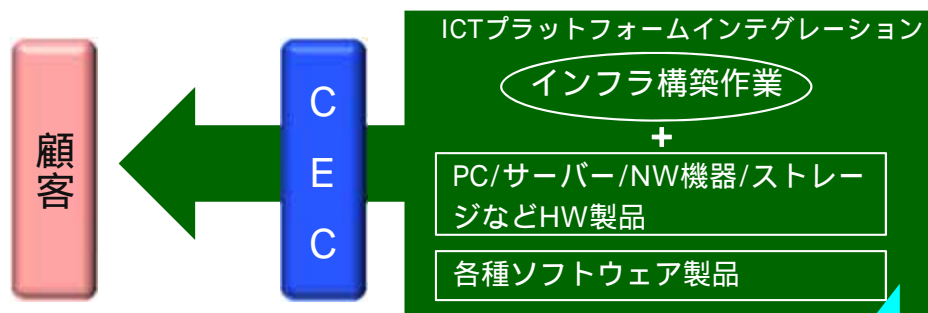
ICTインフラ構築・運用・DC

Sier/大手ベンダー連携強化

Sier各社との連携による販路拡大
MS/DELL/トレンドマイクロ/Netapp様
などとの協力関係による付加価値の拡大

インフラ構築サービスから インテグレーションへ進化

エンドユーザとの取引を拡大
協業ベンダーの製品を組み合わせ、最適なICT
インフラ構築を提供 商談規模の拡大



DC事業の見直し/ICTFO・BPO開拓

ICTインフラ技術力をさらに強化、ICTインフラのLCM
全体に対するサービスメニューを整備し、フルアウトソー
シング事業の確立を目指す

PI 事業領域

ビジネスプラットフォーム

ICTインフラの上に、企業活動で共通
で利用されるサービス群を加え
エンドユーザ開拓を強化

認証印刷ソリューションの成長加速

SmartSESAME Connectに参加する製品連携アライ
アンス企業の拡大による付加価値向上
・ Proofpoint社/mofiria社に加えOCR連携としてパナ
ソニックソリューション社が参画
マイナンバー推進を背景に、官公庁/自治体へのさら
なる拡販と大手金融関連企業への拡販活動開始

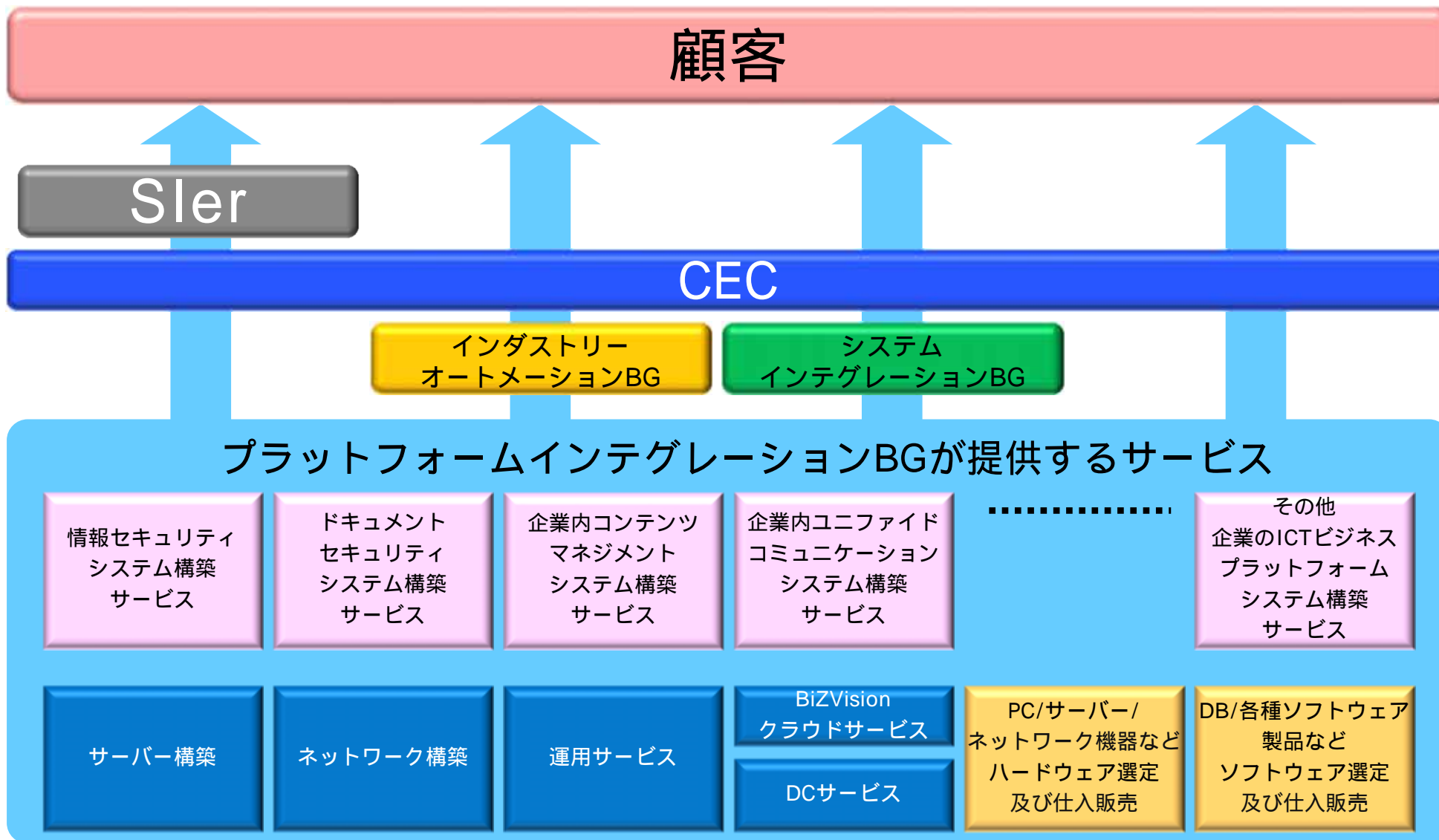
今後提供するサービスを増やし、エンド ユーザ開拓に拍車

MS社との連携強化によるDynamics/Office365
関連
文書管理ソフト/グループウェアなど、順次ライ
ンナップを強化

相乗効果

デファクトとなったSmartSESAME SecurePrint!を軸
に、著名なオフィス向け製品を持つ企業群と積極的なアライ
アンスを推進し、付加価値向上と販路拡大を狙う

ICTインフラ構築サービス事業 概略



提供するサービスを、「点」から「線」、そして「面」に

ICTインフラ構築サービスメニュー概要

プロフェッショナルサービス

技術ノウハウの集大成として提供する、システム全体を対象としたコンサルティングサービス

プラットフォーム構築サービス

インフラ構築サービス、大手SIerとの取引拡大、入札参加 / 他事業部連携による一般顧客開拓

ITサポートサービス

リモート運用・監視サービスの事業拡大
PCキitting、破棄、保守サービスなどCCSと連携したサポートサービス事業を立ち上げ

データセンターサービス

クラウドサービスやストレージサービスなどDCを活用した新規サービスを立ち上げ
ホスティング・ハウジングサービスの事業拡大

情報基盤構築サービス

ビジネスプラットフォームとして企業活動に不可欠なコミュニケーション基盤システム構築サービス

IT機器・ソフト販売サービス

ITインフラに関わるHW / SW販売

コンサルティングサービス

ITインフラ設計サービス

ITインフラ分析サービス

サーバー構築サービス

ネットワーク構築サービス

仮想化インフラ構築サービス

システム運用サービス

システム監視サービス

ヘルプデスクサービス

PCキittingサービス

PC廃棄サービス

ホスティングサービス

ハウジング・コロケーションサービス

クラウド基盤サービス IaaS/PaaS

ストレージサービス STaaS

ネットワークトランジットサービス

ストレージシステム構築サービス

企業コミュニケーションシステム構築サービス

クラウドシステム構築サービス

PC・サーバー機器

ネットワーク機器、その他情報機器

基盤系パッケージソフトウェア

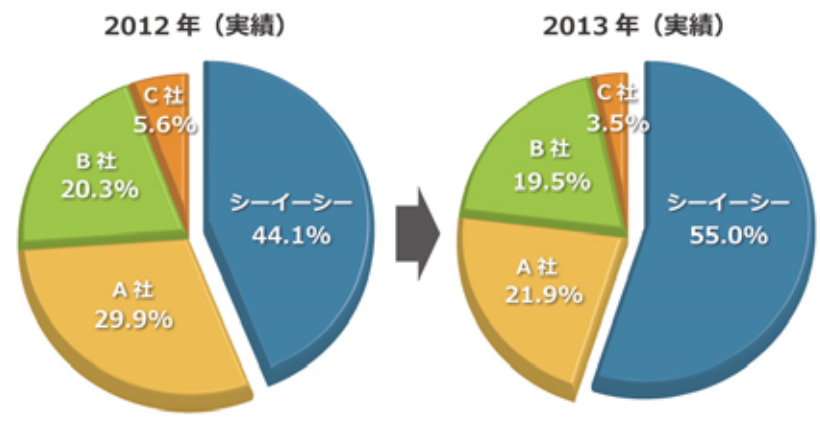
認証印刷ソリューションのさらなる成長加速

Computer Engineering & Consulting

認証印刷ソリューションSmartSESAME SecurePrint! は
デファクト製品に ~ マイナンバーを背景にセキュリティ市場拡大 ~



2年連続トップシェア獲得



2014年度予想



出典：株式会社ミック経済研究所「成長性高いセキュアプリントシステムの市場動向」
 (ミックITレポート)

事業規模拡大の時

- 官公庁・自治体・大手金融企業への販売を重点強化
- パートナープログラム参加企業の拡大
- 製品競争力のさらなる強化 (MultiScanを発表済)

“攻め”の積極的投資をさらに継続!!

認証印刷ソリューションの売上実績及び今後の見込
 (関連サービスを含む)

INTEGRATE

“**守り**” から “**攻めの経営**” へ
大きく舵を切った

顧客
信頼

市場
期待

従業員
希望

ご清聴ありがとうございました



Shape your future

[お問合せ先]

株式会社シーイーシー

企画部 広報グループ

03-5789-2442

経理部 IR担当

046-252-4111

- 本資料は、投資を勧誘する事を目的として作成されたものではありません。
- また、本資料に記載しております将来の業績に関する見通しは、日本経済や情報サービス産業の動向、その他現時点で入手可能な情報による判断及び仮定により、算出しております。従いまして、予想に内在する不確定要因や今後の事業運営における内外の状況変化等により、変動する可能性がある事をご承知おきください。